

Analyser les risques face aux enjeux énergie-climat



Initialement, le bilan carbone a été créé dans une logique d'étude de dépendance de l'organisation aux énergies fossiles. L'objectif initial du Bilan Carbone est de comprendre la dépendance aux énergies fossiles des principales activités tout au long de la chaîne de valeur d'une organisation, afin de réduire cette dépendance. La réduction de la dépendance aux énergies fossiles est un moyen d'être résilient aux futures pénuries et augmentations des prix. Le Bilan Carbone est ainsi conçu comme une analyse des vulnérabilités, des risques et des opportunités face au manque d'énergies fossiles.

Aujourd'hui, plusieurs outils tendent à étendre cette étude à d'autres risques et opportunités autour du Bilan Carbone (OCARA, ACT...), alors que le bilan carbone est plutôt réalisé pour des questions d'analyse d'impacts et de communication (répondre à des besoins clients ou des appels d'offres, comprendre son impact sur l'environnement, répondre aux enjeux réglementaires de la CSRD et autres...). Mais en abordant le bilan carbone comme une simple analyse d'impacts, les organisations passent à côté de l'essentiel : l'impact des enjeux énergie-climat sur leur avenir.

Cet enjeu est de nouveau mis en avant avec l'analyse de double matérialité demandée pour un exercice CSRD.

L'objectif est de reconcevoir la comptabilité carbone comme une analyse des vulnérabilités, non seulement face aux pénuries d'énergies fossiles, mais plus globalement face aux enjeux énergie-climat (pénurie de matières premières, exposition aux aléas climatiques, image de l'organisation...). Ainsi, l'organisation qui réalise son bilan carbone aura tout intérêt à réduire ses émissions, non seulement pour des questions réglementaires ou de communication, mais surtout pour sa propre adaptation face aux enjeux énergie-climat. Pour éviter tout greenwashing et pousser les organisations à se mettre en transition, la comptabilité carbone doit ainsi être vue comme un outil important de prise de décisions.

De la même manière que la Comptabilité Carbone Analytique pousse à l'analyse par pôle de responsabilité et par partie prenante les émissions de GES (dans une logique de pilotage à l'image du pilotage comptable

d'une organisation), elle pousse aussi à une analyse des risques et des opportunités à plusieurs niveaux hiérarchiques de l'organisation. Ainsi, chaque responsable peut prendre conscience des risques que comporterait son inaction face aux enjeux énergie-climat.

